



## Educación en tiempo de todos

POR JULIO HERMINIO PIMENTA PRIETO\*

# ¿Por dónde empezamos?

**E**l pasado 18 de octubre el Secretario de Educación en el Estado, el Dr. Héctor Escobar Salazar, rindió cuentas ante el Congreso. A propósito de la Educación Básica he querido reflexionar.

¿Cuáles han sido los 10 logros más relevantes de este año de gestión?

La gestión basada en evidencias demanda que puedan ser puestas a consideración de toda la población, como medios para la rendición de cuentas. Las siguientes son evidencias que están a disposición de quien desee consultarlas, es decir, son expresión clara de los logros:

1. Modelo para la Gestión de la Calidad de la Educación en la Entidad.
2. Modelo Educativo Capítulo Tamaulipas (MET).
3. Guía para Accionar el MET.
4. Examen Estatal para la medición del Logro Educativo en Tamaulipas (ELET).
5. Materiales didácticos para la Escuela Tamaulipeca de Verano.
6. Informe evaluativo de los programas de la administración anterior.
7. Propuestas académicas que sustentan los 7 programas de nueva creación.
8. Diseño del plan piloto para los programas de nueva creación.
9. Instalación del Servicio de Asistencia a la Escuela Tamaulipeca (SATET).
10. Implementación de sistemas informáticos para la gestión administrativa.

### ¿Cuáles son los 10 retos urgentes?

1. Incrementar el logro educativo de primaria y secundaria.
2. Incrementar la cobertura de preescolar.
3. Disminuir el abandono escolar en secundaria.
4. Reorientar los servicios de educación inicial.
5. Reorganizar los servicios de educación especial hacia la educación inclusiva.
6. Implementar el SATET a través del Equipo Técnico Estatal.
7. Dotar de recursos a los Centros de Asistencia Técnica a la Escuela Tamaulipeca (CATET).
8. Impulsar el Programa Federal Escuelas al CIEN.
9. Articular los Programas de Apoyo que inciden en la Educación Básica.
10. Rediseñar la Estructura Organizacional de la Subsecretaría de Educación Básica.

Teniendo claridad de hacia dónde queremos ir, es decir, de estar enfocados, hay que dirigir los esfuerzos para lograr los propósitos. El trabajo de gobernanza es acuciante. Para ello se demanda la articulación entre las Subsecretarías; pero, además, se requiere de la colaboración en red con otras dependencias gubernamentales estatales, la SEP, la Dirección del INEE en la Entidad, la Sección 30 del SNTE, las asociaciones civiles, los consejos de participación social, el sector privado y los municipios.

La estructura actual de la SET es inoperante para lograr nuevos propósitos, respondió a un momento y a intenciones diferentes, es lógico esperar una propuesta pertinente. Sólo hay que echar una mirada a los organigramas para detectar dónde se encontraba el interés fundamental: la administración y el control. Una vez más, se demuestra que la educación debe gestionarse a través de liderazgos, la gran estructura de la moderna "Unidad Ejecutiva", es decir, de ejecutivos, sólo incrementó la desarticulación en el pasado, misma que fue apreciada por el equipo que visitó la secretaría, con tres de los actuales subsecretarios formando parte del equipo de transición. En este año, la articulación de los programas ha sido prioridad y hemos dedicado mucho tiempo a ello, vamos recibiendo los primeros frutos.

La Educación Básica, tiene adscritos ¡49 programas!, mismos que pertenecen a diferentes dependencias. Los Consejos de Participación Social, aislados de la parte académica de la Subsecretaría de Educación Básica, es decir, un área maneja a los maestros, otra a los alumnos y otra a los padres y lo peor de todo, con diferentes líneas de mando. Una reestructuración urgente y funcional es necesaria.

Accionar el Modelo Educativo Capítulo Tamaulipas, requiere una estructura organizada en la razón de ser: el máximo logro de los aprendizajes de los estudiantes. Toda la estructura deberá considerar para qué existe, ¿para qué una Subsecretaría de Planeación, o de Administración o una Unidad Ejecutiva?, creo que para que aprendan los niños, las niñas, los adolescentes y los jóvenes.

¡No es posible cambiar sin mover!, porque estos son tiempos de cambio.

**\*Subsecretario de Educación Básica  
Secretaría de Educación de Tamaulipas**